



2020학년도 제3차 군산대학교 재정위원회 회의록

2020. 11. 17.(화)



국립군산대학교
KUNSAN NATIONAL UNIVERSITY

[사무국 재무과]

2020학년도 제3차

군산대학교 재정위원회 회의록

1. 일 시 : 2020. 11. 17.(화) 15:00 ~ 17:00

2. 장 소 : X-SEED센터(대학본부 2층)

3. 회 순

1. 개회 2. 성원보고 3. 위원장 개회선언 4. 안건상정 5. 폐회

4. 참석현황

- 출석 위원(8명) : 이성균, 이신영, 최강득, 양현호, 최성부, 원명수, 유경현, 이희동 위원
- 불참 위원(7명) : 정승우, 김영철, 고현정, 최정범, 백선기, 강건, 이현 위원
- 참석 교직원(3명) : 천미경(재무과장), 전지현(재무과 팀장), 김일지(재무과 주무관)

5. 상정안건

- 2020학년도 대학회계 세입·세출 제2차 추가경정 예산편성(안)
- 군산대학교 재정 및 회계의 운영에 관한 규정 일부 개정(안)
- 대학회계직원 총정원 증원 요청(안)

6. 심의결과

- 2020학년도 대학회계 세입·세출 제2차 추가경정 예산편성(안) : 원안의결
- 군산대학교 재정 및 회계의 운영에 관한 규정 일부 개정(안) : 원안의결
- 대학회계직원 총정원 증원 요청(안) : 보류(총무과에서 정원 관련 세부자료 첨부하여 서면으로可否 의결)
- 사 회 : 지금부터 군산대학교 2020학년도 제3차 재정위원회 회의를 개최하겠습니다.
(전지현) 재정위원 15명 중 8명이 참석하여 군산대학교 재정 및 회계운영에 관한 규정 제8조에 의거하여 성원되었음을 보고합니다.
- 위원장 : 재정위원회 안전심의를 위한 회의 개최를 선언 합니다. 먼저 「2020학
(이성균) 년도 대학회계 세입·세출 제2차 추가경정 예산편성(안)」을 상정하겠습니다. (의사봉 3타) 본 안건은 재무과장님께서 설명해 주시겠습니다.
- 재무과장 : 배포된 회의 자료에 의거 「2020학년도 대학회계 세입·세출 제2차
(천미경) 추가경정 예산편성(안)」에 대하여 설명함.

- 위원장 : 재무과장님의 설명 잘 들었습니다. 「2020학년도 대학회계 세입·세출 제2차 (이성균) 추가경정 예산편성(안)」에 대한 의견 있으시면 말씀하여 주시기 바랍니다.
- 위 원 : 골프학습장 노후시설 보수사업은 골프학습장을 향후 계속 운영해야 (유경현) 되는지 정책적 판단 등이 이뤄진 후에 진행했으면 좋겠습니다. 특히 세 번째 대학회계직원 총정원 증원 요청 안전인 골프학습장 운영 인력을 대학회계 인력으로 편입하는 안과 연관된 것 같습니다. 이와 관련하여 의견일치 등이 선행된 이후 진행하는 것이 바람직하지 않을까 생각합니다. 재무과장님 설명 부탁드립니다.
- 재무과장 : 골프학습장은 기부채납을 받았기 때문에 군산대학교 시설입니다. (천미경) 내년부터 운영주체가 발전지원재단에서 학교(대학회계)로 변경됩니다. 그렇기 때문에 시설 안전 등을 고려하여 수선이 필요하다고 판단하였습니다.
- 위 원 : 제가 소관 부서장이기 때문에 추가 설명 드리겠습니다. 재무과장님께서 (양현호) 설명하셨듯이, 2003년에 국유지(골프학습장)를 발전지원재단에서 무상임대 받아 시설비를 약6억 정도를 투입하여 18년 동안 운영하였습니다. 국유지 사용료 면적을 계산해보면 연간 약3천만원 정도 됩니다. 무상사 용기간이 끝나면 3천만원을 납부해야 되는데 현재 골프학습장의 수입 ~~무조건~~은 비용을 감당할 수 없습니다. 그래서 발전지원재단에서 무상 사용을 포기하고 학교로 넘긴 것입니다. 현재 골프학습장은 아시는 바와 같이 교원, 체육과 학생 실습, 지역사회 주민들이 이용하고 있습니다. 교육 및 지역 협력, 구성원 복지 차원에서 골프 학습장 시설을 지속 운영하는 것이 적절하다고 정책적인 결정을 한 것입니다. 그러나 현 상태로는 너무 노후화되어 운영이 어려워서 2021년 국가지원금 시설 특이소요 예산 6억원을 신청하였습니다. 그런데 2021년 국가지원금 특이소요가 아니라 일반 지원사업으로 6억 예산이 배정되었습니다. 사업을 계속 진행하려면 대학회계에서 예산 편성을 해야 되는 상황이 되었고 6억을 일년에 전액 지원하기는 부담스러우니 2020 회계연도에 2억을 반영하고 내년에 나머지 금액을 대학회계 예산에 반영하는 것으로 하여 대학회계 추경에 요구한 사항입니다.
- 위 원 : 학교에서 골프학습장 인력을 채용한다면 향후 골프학습장 수입을 (유경현) 가지고 적절한 운영인력을 운용할 수 있도록 개편이 되거나 계획이 제시되어야, 투자비용 대비 효용과 교육효과를 비교할 수 있을 것 같습니다.

- 위 원 : 대외협력본부에서 골프학습장을 운영하게 되면 수입대체기관으로
(양현호) 운영되는 것이 아니라 모든 수입이 대학회계로 편입되어 대학회계
예산 편성 시에 인건비, 운영비 등을 편성하여 사용하게 됩니다.
- 위 원 : 일년동안의 수입금과, 유지보수비, 인건비 규모를 알아야 학교
(유경현) 교육적인 차원에서 투자 여부를 판단할 수 있을 것 같습니다.
- 위 원 : 운영 주체가 발전지원재단에서 대학회계로 바뀌는 이유는 국유재산
(양현호) 사용료가 3천만원 가량 적자이기 때문입니다. 운영주체가 학교로 바뀌면
사용료를 납부하지 않아도 되니 현재 기준으로 인력 3명 운용 시 큰
이익은 남지 않고 손해를 보지 않는 정도입니다. 예산을 편성하여 시설
수리를 하고 서비스를 개선한다면 현재보다는 조금 수익이 늘어나지
않을까 예상하고 있습니다.
- 위 원 : 운영주체가 바뀌면서 대대적으로 수리를 하여 홍보도 해야할 듯
(최성부) 싶습니다. 내년 1월 1일부터 운영주체가 바뀌기 때문에 시기를
고려하여 예산편성을 하였습니다. 만약 겨울시즌에 수리를 하지
않으면 성수기인 봄에 수리를 하게 될 수 있습니다. 시설 보수와
홍보를 통해 이용자 증대 효과가 나타날 것으로 기대됩니다.
- 위 원 : 한달전쯤 전에 골프학습장 외부 건물 공사를 하는 것 같던데 어떤
(유경현) 공사를 한 것입니까?
- 위 원 : 시설 쪽에서 받은 드라이비트 공사 예산 잔액이 발생하였는데
(양현호) 예산잔액과 사업의 시급성을 고려하여 골프학습장 외벽 벽면만
드라이비트 공사를 한 것입니다.
- 위 원 : 한정된 재원의 우선순위를 설정하는 것이 중요하다고 생각합니다.
(유경현) 현재 상황에서도 골프학습장이 운영 가능하다면, 가용재원 2억에
대해 더 급하게 지원해야 할 사업이 없는지 고민해 보았으면 하는
차원에서 말씀을 드린 사항입니다.
- 위원장 : 운영주체가 바뀌면서 재정투입에 대한 걱정이 있었는데 어느 정도
(이성균) 운영이 될 것이라 예상하시니 다행이라는 생각이 듭니다. 약10년
전에 전문성이 있는 골프프로그가 있던 당시에는 학교로 1억 가까이
수익이 들어왔다고 알고 있습니다. 현재는 골프학습장 시설이 낙후
되어 사설 골프연습장과는 비교가 되지 않습니다. 또한 직원들의
서비스 마인드 향상이 필요하다고 생각합니다.

- 위 원 : 저도 위원장님과 비슷한 의견입니다. 사실 골프연습장보다 우리 학교 시설이 길어도 더 길고 나은 측면이 있다고 생각하는데 왜 겨우 인건비 정도 밖에 수익을 올리지 못하는지 궁금합니다.
- 위 원 : 골프학습장 시설 자체가 18년 동안 특별한 수리 없이 기본적인 보수만 한 상태입니다. 골프프로가 재직하던 2008~2009년 당시에는 군산시에 골프연습장이 많지 않았고 새로 지었다보니 경쟁력이 있었습니다. 하지만 그 이후에는 전문성이 있는 관리자 없이 운영을 하다 보니 민간의 골프연습장과 경쟁에서 뒤쳐진 것입니다. 그렇기 때문에 반드시 수리가 필요합니다.
- 위원장 : 이번에는 학교 예산으로 시설 보수를 하지만 향후 국가지원금을 받아서 보수를 할 수 있습니까?
- 재무과장 : 설명드리자면, 골프학습장 시설보수 사업을 국가지원금 특이소요 예산으로 신청하였으나 반영되지 않았습니다. 국가지원금은 포물러 기본경비로 받는 사업과 목적사업으로 받는 것이 있습니다. 골프 학습장 특이소요 사업은 배정되지 않았지만 사실은 그러한 예산이 포물러 기본경비로 추가적으로 배정되었다고 봅니다.
- 위 원 : 골프학습장 운영 수익이 흑자가 될 수 있도록 노력 부탁드립니다.
- 위 원 : 우리 대학이 국립대학으로서 지역과의 교류 측면 또한 고려해야 된다고 생각합니다. 요즘 골프 스포츠가 대중화되었고, 골프학습장 시설이 개선된다면 지역민들의 이용 또한 많아질 것으로 기대하고 있습니다. 예산편성이 되어야 민간 골프학습장과의 경쟁력을 확보 할 수 있습니다. 향후 시설보수와 서비스 개선을 통해 수익 증대를 위해 노력할 것입니다.
- 위 원 : 산학협력단 전임교원 교수연구실 구축사업 요구서 사업개요를 보니 전임교원으로 임용되신 지 오래된 것 같은데 현재까지 교수 연구실이 없었습니까?
- 재무과장 : 교원 채용 이후 관련 학과 또는 단과대학에서 연구실 공간을 마련 해야 합니다. 산학협력중점교수는 산학협력단, 학과 전임교원은 단과대학에서 공간 확보를 하고 있으며, 재무과에서는 행정장비, 비품 등을 지원합니다.

- 위 원 : 사업비 요구서 내용을 보시면 현재 해상풍력 연구원과 공간을 (최성부) 같이 이용하고 있어 칸막이 공사를 통해 분리하여 달라는 내용입니다. 재정효율화팀에서 교수 연구실 예산 확보를 요구하였습니다. 그 이후 산학협력단 등과 회의를 통해 예산 조정을 하여 15,000천원으로 편성한 것입니다.
- 위 원 : 해상풍력연구원은 새만금캠퍼스로 연구실 공간 배정을 받은 것으로 알고 있는데, 해상풍력연구원 사무실 공간이 무슨 사유로 산학협력관 건물 5층에 자리한지 모르겠습니다. 하지만 산학협력중점 교수의 채용 취지를 고려한다면, 채용 시에 교수 연구공간을 새만금 캠퍼스로 배정하는 것에 대해 정책적인 판단을 본부에서 해주셔야 되지 않았을까라는 생각이 듭니다.
- 위 원 : 해상풍력연구원 교수님 2분은 채용 당시에는 산학협력 중점교수로 채용하였지만 인사명령에는 산학협력단(해상풍력연구원)으로 되어 있습니다. 산학협력단 소속 산학협력 중점교수가 맞으나, 근무지 명령 또한 해상풍력연구원으로 난 상황이라 애매한 부분이 있습니다. 해상풍력연구원이 새만금캠퍼스에 신재생에너지센터 공간을 상당히 배정을 받았습니다. 그럼에도 불구하고 일부는 산학협력단 건물에 있는 상황입니다. 하지만 현재는 해상풍력연구원 사무실 공간을 함께 사용하고 있기 때문에 칸막이공사를 통해 공간 분리를 요청한 것입니다.
- 재무과장 : 이번 추경 시 산학협력단 전임교원 교수연구실 구축사업을 포함 하여 산학협력단에 총95,000천원을 지원하고, 대신 산학협력단에서 대학홍보사업 1억원을 지원하기로 산학협력단과 협의하였습니다. (천미경)
- 위원장 : 양현호 위원님께 질문 드리겠습니다. 산학협력단에서 지원받는 대학 홍보예산 1억원은 대학홍보에 전액 다 사용해야 되는 것인지 궁금합니다. 홍보비를 조정할 수 있는 여건이 된다면 대외협력본부에서 요구한 교가제작, 구UI 사인물 추가정비, 전주-군산 전용도로 홍보입간판 교체 정비, 정문 LED 전광판 설치 사업 또한 같이 진행할 수는 없는지 궁금합니다. (이성균)
- 위 원 : 산학협력단 재원이기 때문에 언론 광고 등의 목적이 정해져 있어 (양현호) 어렵습니다.

- 위 원 : 산학협력단에서 지원 가능한 항목을 협의하여 결정한 부분입니다.
(최성부) 또한 내년 본예산 편성 시에 대학홍보와 관련된 마스터플랜 수립이 필요하다고 생각합니다.
- 위원장 : 학사관리과의 재학률 향상 및 학사제도 기여자 개선 기여자 포상
(이성균) 사업은 무엇입니까?
- 위 원 : 지난 4.1.자 재학률 지표 성과달성을 하는 과정에서 재학률 향상을
(최강득) 위해 노력한 조교들에게 포상하는 것입니다.
- 위 원 : 지난번 교무과의 조교포상 사업에 대한 명확한 기준 제시를 요청
(유경현) 했었는데 아직 이루어지지 않았습니다.
- 위원장 : 교무과의 조교포상 사업에 대해서는 추후 교무처에서 유경현 위원님께
(이성균) 선정기준(안) 제시를 부탁드립니다.
다른 사업에 대해 더 궁금하신 사항이나 의견 있으십니까?
- 위원들 : 없습니다.
- 위원장 : 이의가 없으시면 2020학년도 대학회계 세입·세출 제2차 추가경정 예산
(이성균) 편성(안)은 원안대로 확정되었음을 선언합니다. (의사봉 3타)
두 번째 안건으로 군산대학교 재정 및 회계의 운영에 관한 규정 일부
개정(안)을 상정합니다. (의사봉 3타)
본 안건에 대해서도 재무과장님께서 설명해주시겠습니다.
- 재무과장 : 군산대학교 학생생활지도 규정 개정에 의해 군산대학교 학생회
(천미경) 조직 및 운영에서 총학생회가 삭제됨에 따라, 군산대학교 재정
및 회계의 운영에 관한 규정의 재정위원회 일반직 위원 중 재학생
위원으로 명시되어 있는 총학생회 추천(1명)을 삭제하고 총학
생회 추천(2명)으로 변경하고자 합니다.
- 위원장 : 본 안건에 대해 특별한 의견 있으십니까?
(이성균)
- 위 원 : 산·구조문 대비표 개정안에 조사 ‘을’ 을 추가하여 ‘총학생회에서 2명
(유경현) 을 추천한다’ 로 수정하여 주시기 바랍니다.
- 재무과장 : 네, 알겠습니다.
(천미경)
- 위원장 : 또 다른 의견 있으십니까?
(이성균)
- 위원들 : 없습니다.

- 위원장 : 다른 의견이 없으시면 군산대학교 재정 및 회계의 운영에 관한
(이성균) 규정 개정(안)은 ‘2명을’ 로 수정하여 확정되었음을 선언합니다.
(의사봉 3타)
세 번째 안건으로 대학회계직원 총정원 증원 요청(안)을 상정합니다.
(의사봉 3타)
본 안건은 총무과 나광필 팀장님께서 설명해주시겠습니다.
- 인사팀장 : 배포된 회의 자료에 의거 「대학회계직원 총정원 증원 요청(안)」에
(나광필) 대하여 설명함.
- 추진배경
- 발전지원재단 골프학습장 운영기간이 종료('20.12.31.)되어 군산대학교 골프학습장 운영 부서를 발전지원재단 → 대외협력본부로 변경
 - 골프학습장 운영에 필요한 직원 채용을 위한 대학회계직원 정원 배정 필요
- 요구내용: 발전지원재단 직원 고용승계를 위한 **정원 3명 증원**
(무기계약직 1명, 기간제 계약직 2명)
- 위원장 : 본 안건과 관련하여 위원님들 의견 있으시면 말씀해주시기 바랍니다.
(이성균)
- 위 원 : 2가지 여쭙보겠습니다. 먼저, 대학회계직의 총정원이 현재 172명인데
(유경현) 현원은 몇 명입니까?
- 인사팀장 : 현원은 총146명입니다. 그 중에서 대학회계직원 117명, 수입대체기관
(나광필) 29명입니다.
- 위 원 : 현재 정원 대비 운영 인력이 적은데 굳이 정원을 증원해야 되는
(유경현) 사유가 있습니까?
- 인사팀장 : 현정원 172명은 부서별로 정원을 나누어 배정되어 있으며, 부서별
(나광필) 채용계획이 있기 때문에 별도 정원 증원 요청을 하였습니다. 부서별 인원 조정을 하는 것보다는 증원을 하여 운영하는 것이 바람직하다고 판단하였습니다.
- 위 원 : 현재 정원 대비 현원도 충원이 안되었는데 현정원은 그대로 유지하는
(유경현) 상황에서 대외협력본부 직원 3명을 수용하되 나중에 정원 증원이 필요하다면 그 때 가서 총정원 증원에 대해 심의하는 것이 낫지 않습니까?

- 위원장 : 현재 정원을 확대하지 않아도 대외협력본부 직원을 채용할 수 있는 수용능력이 있는데 굳이 정원을 확대할 필요가 있냐는 취지로 이해됩니다.
- 인사팀장 : 정원 내에서 조정하려면 해당되는 각 부서들과 협의를 해야 합니다. (나광필) 예를 들면 취업지원과의 인턴, 입학사정관실의 입학사정관 인원수를 줄인다던지 부서들과 별도의 협의가 필요한 사항입니다. 그런 협의가 이루어졌을 때 정원 내에서 조정을 할 수 있습니다.
- 위 원 : 각 부서별로 채용규칙이 따로 있습니까? (이희동)
- 위 원 : 그건 아닙니다. (유경현)
- 인사팀장 : 채용은 각 부서별로 합니다. (나광필)
- 위 원 : 제가 생각할때는 골프학습장 운영주체가 바뀌면서 새로운 정원 증원의 사유가 발생하였으므로 총정원을 증원하는 것이 맞다고 봅니다. (양현호)
- 위원장 : 각 부서 입장에서는 부서의 정원이 존재하기 때문에 조정이 힘든 측면도 있다고 생각합니다. 대외협력본부에서 현재 채용을 진행해야 하기 때문에 정원 확보를 하려 하는 것으로 이해됩니다. (이성균)
- 위 원 : 사무국에서 인원 조정이 현실적으로 어려운 측면이 있습니다. 현재 정원에 대해 성과분석이 이루어지지 않은 상태에서 내부적인 정원 조정은 어렵습니다. (최성부)
- 위원장 : 나광필 팀장님, 정원 증원을 하지 않고 현 정원 내에서 채용할 수 있는 방법이 있습니까? (이성균)
- 인사팀장 : 처음에 말씀드렸듯이 각 부서별로 협의해야 합니다. (나광필)
- 위 원 : 부서별 대학회계직 TO가 있다는 말씀인가요? (양현호)
- 인사팀장 : 운영부서별로 TO가 있습니다. 예를 들면 총무과에서는 대학회계직과 (나광필) 청소원을 관리합니다.

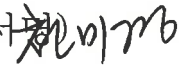
- 위 원 : 그러면 운영부서에 직렬별 TO가 존재하는데, 내부적으로 조정하려면
(양현호) 특정 부서의 직렬별 TO를 감하여 대외협력본부로 배정해야 된다는
것입니까?
- 인사팀장 : 네, 그렇습니다.
(나광필)
- 위 원 : 그렇다면 그러한 내용을 정리해서 다음 회의 때 상정하여 주시기 바랍니다.
(유경현) 각 부서별·직렬별 인원 등에 대한 자료가 제공되어야 판단할 수 있을 것
같습니다.
- 위 원 : 제안 드리겠습니다. 이 건에 대해서 유경현 위원님이 말씀하신 것처럼
(양현호) 필요한 자료를 첨부하여 서면결의로 결정하시는 것이 어떻습니까?
- 위 원 : 그렇다면 총정원 증원 없이 대학회계 정원 내에서 직렬을 명시하여
(이신영) 골프학습장 정원을 3명을 배치하는 것으로 하면 어떻습니까?
- 재무과장 : 총정원 내에서 직렬별 조정은 재정위원회의 심의 대상이 아닙니다.
(천미경) 안전의可否 결정이 필요합니다.
- 위원장 : 그렇다면 양현호 위원님께서 제안하신 것처럼 본 안전에 대해서는
(이성균) 추후 총무과에서 설명자료를 첨부하여 서면결의로 하는 것은 어떻
습니까? 유경현 위원님께서도 동의하십니까?
- 위 원 : 네, 동의합니다.
(유경현)
- 위원들 : 동의합니다.
- 위원장 : 안전3에 대해서는 추후 보충자료를 첨부하여 서면결의로서可否
(이성균) 결정하는 것으로 하겠습니다. (의사봉 3타)
기타 사항으로 오늘 회의록에 대표로 간(間)서명 해주실 위원님
3명을 추천하여 주시기 바랍니다.
- 위원들 : 최강득, 양현호, 유경현 위원님을 추천합니다.
- 위원장 : 회의록 간(間)서명 위원으로 최강득, 양현호, 유경현 위원이 결정
(이성균) 되었음을 선포합니다. 이상으로 2020학년도 군산대학교 제3차 재정
위원회 회의를 마치겠습니다. (의사봉 3타)

작성일 : 2020. 11. 17.(화)

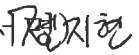
▷ 위 원 장 : 이 성 균



▷ 간 사 : 천 미 경



▷ 재정기획팀장 : 전 지 현



▷ 기 록 자 : 김 일 지

