



---

# 2022학년도 제1차 군산대학교 재정위원회 회의록

---

2022. 4. 28.(목)



**국립군산대학교**  
KUNSAN NATIONAL UNIVERSITY

[사무국 재무과]

## 2022학년도 제1차

# 군산대학교 재정위원회 회의록

1. 일 시 : 2022. 4. 28.(목) 14:10 ~ 15:10

2. 장 소 : X-SEED센터(대학본부 2층)

### 3. 회 순

1. 개회 2. 성원보고 3. 위원장 개회선언 4. 안건상정 5. 폐회

### 4. 참석현황

- 출석위원(10명): 박종규, 엄기욱, 정동원, 염기성, 김형주, 심중표, 정현재, 김준성, 백선기, 김민겸 위원
- 불참위원(5명): 강기원, 이호근, 김강주, 고선호, 이희동 위원
- 참석교직원 등(5명): 조영(재무과장), 전지현(재무과 팀장), 김일지(재무과 주무관), 김두성(재무과 주무관), 김영현(공인회계사)

### 5. 상정안건

- 2021회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안)
- 2022학년도 대학회계 세출예산 이용(안)

### 6. 심의결과

- 2021회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안): 원안가결
- 2022학년도 대학회계 세출예산 이용(안): 원안가결

### 7. 회의내용

- 사 회: 지금부터 군산대학교 2022학년도 제1차 재정위원회 회의를 개최하겠습니다.  
(전지현) 재정위원 15명 중 10명이 참석하여 군산대학교 재정 및 회계운영에 관한 규정 제8조에 의거하여 성원되었음을 보고합니다.
- 위원장: 2022학년도 제1차 재정위원회 안전심의를 위한 개회를 선언합니다.  
(박종규) 먼저, 2021회계연도 대학회계 세입·세출예산 결산(안)을 상정합니다.  
(의사봉 3타) 먼저 대학회계 세입·세출 결산(안)은 전지현 팀장님께서 설명해 주시고, 이어서 재무제표 관련 재무보고서는 김영현 회계사님께서 설명해 주시겠습니다.

- 재무팀장: 2021회계연도 대학회계 세입·세출예산 결산(안)에 대하여 설명함.  
(전지현)
- 회계사: 안녕하십니까? 이번 재무보고서를 작성한 김영현 회계사입니다.  
(김영현) 저는 복식부기에 의해 작성된 재무제표 일반사항에 대해 설명 드리겠습니다. (2021회계연도 재무보고서에 대하여 설명함)
- 위원장: 수고하셨습니다. 질문이나 의견사항 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.  
(박종규)
- 위 원: 설명 잘 들었습니다. 하지만 아무래도 회계가 전문분야가 아니기  
(엄기욱) 때문에 회계사님께서 학교 재무제표 상의 재정적인 현황에 대해 한마디로 알기 쉽게 설명 부탁드립니다.
- 회계사: 재무보고서는 대학회계의 세입·세출 결산서를 먼저 작성하여 그  
(김영현) 근거로 복식부기 회계로 전환한 것입니다.  
재정 상태에 대해서 먼저 설명을 드리면, 기업회계 같은 경우에는 재정 상태가 안정성의 척도로 설명이 됩니다. 우리 대학은 대략적으로 약 3천억원의 총자산 중에서 약 2,800억원이 유형자산입니다. 세입·세출 결산서 항목 중에서 복식부기로 전환할 때, 유형자산은 ~~세입·세출 결산서의~~ 숫자를 가져오는 것이 아니라 정부의 디브레인 (Dbrain)이라는 물품관리시스템에서 표기된 숫자를 이전하게 되어 있습니다. 그러다 보니 순자산이 700억원 정도 감소하였다고 설명을 드렸는데 이 수치는 실제로 큰 의미 없습니다. 학교자산은 지금 현재 그대로 있는 것입니다. 그런데 이번에 기획재정부에서 5년마다 실시하는 국유재산 가격평가로 인해 700억원 이상의 평가 차손이 발생했다고 해서 학교의 자산이 감소된 것은 아닙니다.  
안정성 측면은 기업에서는 부도나 파산 가능성과 관계되는데, 대학 회계에 기업회계에서 사용하는 회계 시스템을 가져다 적용을 시키다 보니 이러한 순자산 감소 현상이 발생했습니다. 우리 대학의 재정 상태의 안전성 측면은 비록 순자산이 감소해서 악화되었다고 설명되어 있지만 그 부분은 전혀 문제가 없는 것입니다.  
그리고 두 번째로 재정운영은 기업에서는 손익계산서라고 표현하는데 손익계산서는 한 회계 기간에 기업의 모든 비용과 수익을 비교하는 것으로 회사의 수익성의 척도로 사용됩니다. 재정운영표는 기업회계의 손익계산서 부분을 가지고 온 것인데 재무보고서에 표기되어 있습니다.

○ 회계사: 재무보고서 p.5 <가-1-2. 재정운영표>를 보시면, “회계연도 동안의 재정운영 결과의 수익과 비용의 내역을 일정 기준에 따라 체계적으로 표시하는 재무제표로서 수익과 비용으로 구성되며, 기업회계와는 달리 재정 운영표는 회계연도 동안의 이익 또는 손실의 산정을 목표로 하지 않습니다” 고 표기되어 있습니다.

이것은 단지 복식부기로 전환하는 과정에서 발생한 것이고 실제로 재정운영 결과가 마이너스인 가장 큰 이유는 감가상각비 때문입니다. 감가상각비가 크기 때문에 이렇게 마이너스가 나올 수밖에 없습니다. 전년도에도 크게 나왔던 이유가 감가상각비 계산이 많이 되어 있었습니다. 이번에 디브레인(Dbrain) 시스템 물품관리대장에서 평가차손을 반영시키고 난 수치이다보니 감가상각비가 전년 대비 많이 줄었습니다. 재정운영 결과가 마이너스라고 해서 기업처럼 대학이 손해나 손실을 본 것이라고 말한다면, 그것은 모순된 것입니다. 학교 재정상태가 어떤 상태인지 제가 구체적으로 말씀드리기는 힘들지만 큰 문제가 없다고 생각하시면 되겠습니다. 또한 그러한 부분들은 세입·세출 결산서를 먼저 보고 판단을 해주시면 됩니다. 이상입니다.

○ 위 원: 세입·세출과 수익·비용이 다른 이유는 무엇입니까?  
(심중표)

○ 회계사: 재무보고서 p.5 재정운영표가 있습니다. 여기에 보면 예산결산과 재무결산의 차이에 대한 명세서가 나와 있습니다. 지금 말씀해주신 세입·세출 결산은 흔히 단식부기라는 표현을 쓰고, 재무결산을 복식부기라는 표현을 씁니다.

그런데 이 단식부기를 복식부기로 전환하는 과정에서 차이가 발생하는데 가장 중요한 것은 단식부기는 현금주의 관점에서 기록하고 복식부기는 발생주의 관점에서 작성을 합니다. 현금주의는 현금이 실제 오간 시점을 기준으로 회계에 반영하는 방식이고, 발생주의는 현금주의와 상반된 개념으로 현금의 수수와는 관계없이 수익이 실현되었을 때 인식되고, 비용은 발생되었을 때 인식되는 개념입니다. 재무보고서 p.28 하단 세계잉여금 부분을 봐주시기 바랍니다. 세계잉여금/운영차액이 세입세출결산서에서 약 88억원 정도 표기되어 있는데, 재정운영표에서는 24억원 정도 마이너스입니다.

○ 회계사: 재정운영표와 세입세출결산서의 차이 내역이 우측에 설명되어 있습니다. 예를 들어 이전수익의 경우에는 반납예정액을 부채로 인식하여 재정운영표 수익에서 감액하였고, 자체수익에서도 선감면 장학금은 세입세출결산서 상에는 제외했지만 재정운영표에서는 수익으로 인식하였습니다. 가장 큰 차이점이 자산취득비는 세입세출결산서에서는 지출로 처리하는데 복식부기에서는 자산이 증가하는 것으로 보기 때문에 다시 지출 처리를 하지 않습니다.

그리고 감가상각비가 191억원 정도 있는데 세입세출결산서에서는 아예 반영시키지 않습니다. 그래서 세입·세출과 수익·비용 간 차이가 발생한다고 이해하시면 됩니다. 제가 설명을 드렸는데 더 구체적으로 알기 쉽게 설명드리기에는 한계가 있는 것 같습니다.

○ 위 원: 한마디로 얘기하면 재무보고서는 자금과 예산의 흐름을 파악하는 것 (엄기욱) 이지 학교의 살림살이를 잘했는지 못했는지를 확인하기는 어려운 것 같습니다.

○ 재무과장: 결산서와 재무보고서는 교육부 기준과 서식에 의거하여 작성합니다. (조영) 대학회계의 세입·세출은 단식부기 회계입니다. 단식부기는 수입과 지출과 같은 금액 증감만을 기록하기 때문에 부채 발생이 생겨도 기록하지 않습니다. 단식부기만으로는 정확한 재무상태 파악이 힘들기 때문에 부채나 자산의 증가, 수익과 비용 발생 같은 재무 정보를 반영하는 복식부기를 같이 사용합니다. 이러한 재무결산은 회계사님이 단식부기를 복식부기로 전환하는 부분입니다.

재무제표보다는 재정위원회 회의자료 p.2~4 세입·세출결산 요약 분석 부분을 보시는 게 좋을 듯 합니다. p.2 2021학년도 결산 결과 순세계 잉여금이 약 45억원 정도인데, 순세계잉여금이 2022학년도 가용재원이라고 생각하시면 됩니다.

○ 회계사: 한가지 말씀드리자면, 제 판단으로는 재무보고서에서 참조할 만한 (김영현) 관련 수치는 p.9에 있는 재무분석지표의 자주성, 재정효율성, 서비스 성과 지표를 보시면 될 것 같습니다.

먼저 자주성지표 중 우리 대학의 등록금 의존율은 25.65%이며 전년도 수치와 거의 큰 차이는 없습니다. 중앙정부 의존율은 수익 총계 중 중앙정부에서 받는 수익의 비중인데 60% 정도입니다. 거의 대부분의 대학이 이 수치에서 크게 벗어나지 않습니다.

- 회계사: 사실 대학은 자체적으로 어떤 수익을 창출하는 경제 행위를 하기  
(김영현) 보다는 대부분 국가의 지원에 의존합니다. 사용료 수입 등 자체적으로 수익을 창출하는 부분의 비중이 아주 작기 때문에 기업 회계와 달리 수익성의 척도로 사용하면 안 된다는 말씀을 드린 것입니다. 재정 효율성 지표의 인적자원 운용 비율 또한 51% 정도로 전년도와 거의 비슷하다고 보시면 됩니다.  
그다음 학생들이 관심을 많이 가지는 부분이 교육비 환원율과 장학금 비율인데 각각 398.6%, 19.69%로 이 수치 또한 전년도와 비슷합니다.
- 위 원: 재무보고서에 대학회계와 산단회계가 같이 표기되어 있는데, 전체적으로 군산대학교 재무제표를 작성할 때 산단회계도 같이 반영되는 것입니까?
- 회계사: 종합재무제표 부분에 산단회계와 발전지원재단회계를 포함하여 작성  
(김영현) 합니다. 제가 한 가지 제안드리고 싶은 것이 있습니다. 산학협력단회계 감사보고서를 받아서 재무보고서 종합재무제표에 반영을 하는데, 산학협력단과 제출 시기가 서로 상이하여 작성에 어려움이 있었습니다. 결산의 효율성을 위해 산학협력단과 대학회계 재무보고서 작성 시 회계법인 한 곳을 지정하여 통합하는 것이 낫다고 생각합니다.
- 위 원: 등록금 수입이 약 10억원 가량 감소했는데 대학원 등록금 수입은  
(김형주) 증가한 것 같습니다. 그에 비해 세출은 별로 없는 것 같습니다. 대학원도 신경을 좀 써주셨으면 좋겠습니다.
- 재무팀장: 대학원은 수입 대비 세출예산 배정이 조금 미흡했던 부분이 있습니다.  
(전지현)
- 위원장: 나중에 산단회계와 대학회계의 재무보고서 작성 건은 상의하셔서  
(박종규) 통합하면 좋을 것 같습니다. 결산과 관련하여 다른 의견이나 질의사항 있으십니까? 없으시면 2021 회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안)을 확정하고자 합니다. 동의하십니까?
- 위원들: 없습니다.
- 위원장: 다른 의견이 없으시면 2021 회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안)은  
(박종규) 원안대로 확정되었음을 선언합니다. (의사봉 3타)  
두 번째 안건입니다. 두 번째 안건은 2022학년도 대학회계 세출예산 이용(안)을 상정합니다. (의사봉 3타) 본 안건에 대해서도 재정기획팀장님께서 간략하게 설명을 해 주시겠습니다.

- 재무팀장: 2022학년도 대학회계 세출예산 이용(안)에 대하여 설명함.  
(전지현)
- 위원장: 질문이나 의견사항 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.  
(박종규)
- 위 원: 어떤 사업항목에서 감액하는 것입니까?  
(김민겸)
- 재무과장: 재무과 공공요금 및 제세 보전사업의 공공요금에서 감액하여 충당하는  
(조영) 것입니다.
- 위원장: 위원님들, 다른 의견이나 질의사항 있으십니까? 없으시면 2022학년도 대학  
(박종규) 회계 세출예산 이용(안)을 확정하고자 합니다. 동의하십니까?
- 위원들: 네, 동의합니다.
- 위원장: 2022학년도 대학회계 세출예산 이용(안)은 원안대로 확정되었음을  
(박종규) 선언합니다.(의사봉 3타)  
기타사항으로 회의록에 대표로 간(間)서명 해주실 위원님 3명을 추천  
하여 주시기 바랍니다.
- 위원들: 엄기욱, 정동원, 김형주 위원님을 추천합니다.
- 위원장: 회의록 간(間)서명 위원은 엄기욱, 정동원, 김형주 위원으로 결정되었음을  
(박종규) 선포합니다. (의사봉 3타)  
이상으로 2022학년도 군산대학교 제1차 재정위원회 회의를 마치겠습니다.  
감사합니다. (의사봉 3타)

작성일 : 2022. 5. 3.(화)

▷ 위 원 장 : 박 종 규 (서명)

▷ 간 사 : 조 영 (서명)

▷ 재정기획팀장 : 전 지 현 (서명)

▷ 기 록 자 : 김 일 지 (서명)