



# 2019학년도 제2차 군산대학교 재정위원회 회의록

2019. 6. 17.(월)



**국립군산대학교**  
KUNSAN NATIONAL UNIVERSITY

[사무국 재무과]

## 2019학년도 제2차

# 군산대학교 재정위원회 회의록

1. 일 시 : 2019. 6. 17.(월) 16:10 ~ 18:00

2. 장 소 : X-SEED센터(대학본부 2층)

### 3. 회 순

1. 개회 2. 성원보고 3. 위원장 개회선언 4. 안건상정 5. 폐회

### 4. 참석현황

○ 출석 위원(13명) : 안홍섭, 황영호, 이성수, 이성미, 양현호, 고영종, 이지숙, 이국용, 한모성, 최정범, 이성준, 이지연, 김삼전 위원

○ 불참 위원(2명) : 김영철, 박경원 위원

○ 참석 교직원(3명) : 천미경(재무과장), 이승민(재무과 팀장), 김일지(재무과 주무관)

### 5. 상정안건

- 2019학년도 대학회계 세입·세출 제1차 추가경정 예산편성(안)

### 6. 심의결과

○ 2019학년도 대학회계 세입·세출 제1차 추가경정 예산편성(안) : 원안의결

○ 사 회 : 지금부터 군산대학교 2019학년도 제2차 재정위원회 회의를 개최하겠습니다.  
(이승민) 재정위원 15명 중 13명이 참석하여 군산대학교 재정 및 회계운영에 관한 규정 제8조에 의거하여 성원되었음을 보고합니다.

○ 위원장 : 재정위원회 안전심의를 위한 회의 개회를 선언 합니다. 「2019학년도 대학회계 세입·세출 제1차 추가경정 예산편성(안)」을 상정하겠습니다.  
(안홍섭)  
(의사봉 3타)

본 안건은 재무과장님께서 설명해 주시겠습니다.

○ 재무과장 : 배포된 회의 자료에 의거 「2019학년도 대학회계 세입·세출 제1차  
(천미경) 추가경정 예산편성(안)」에 대하여 설명함.

○ 위원장 : 재무과장님의 설명 잘 들었습니다. 「2019학년도 대학회계 세입·세출 제1차  
(안홍섭) 추가경정 예산편성(안)」에 대한 의견 있으시면 말씀하여 주시기 바랍니다.

- 위원장 : 재무과장님, 이번에 편성하지 못한 20건의 약 10억 정도 사업들에 (안홍섭) 대하여 다음에 반영하여도 어려움이 없습니까?
- 재무과장 : 요구사업을 다 반영하기는 어렵습니다. 예를 들어 학생지원과 신입생 (천미경) 오리엔테이션 사업의 경우 반영을 하지 못했습니다. 시기적으로 내년 2월 경에 실시하는 사업이므로, 2차 추경 때 반영할 수 있는 부분은 반영할 예정입니다.
- 위 원 : 순세계잉여금이 반영이 되어 있는데, 18학년도 결산 시 남은 금액이 (한모성) 반영된 것입니까?
- 재무과장 : 네, 맞습니다. 순세계잉여금이 남는 이유를 설명을 드리겠습니다. 인건비 (천미경) 중 인건비상계분이 있습니다. 기존에 우리 대학이 입학금과 수업료 부분을 국비로 납부를 해왔습니다. 그러나 지금은 대학에서 사용을 하고 있기 때문에, 그 금액만큼을 인건비와 대체하는 식입니다. 올해 예산이 아니라 전전년도 결산 금액으로 편성하게 됩니다. 우리 대학 학생수가 감소함에 따라 등록금이 조금씩 줄어들고 있습니다. 그래서 차액이 조금 발생합니다. 내년에도 그런 인건비 부분에서 5억 ~ 10억 정도는 순세계 잉여금이 발생할 것 같습니다.
- 위 원 : 이번 예산편성(안)을 보니까 여유가 있고 좋습니다. 이번에는 국립대학 (한모성) 육성사업과 대학혁신지원사업에서 30억 정도 규모를 지원해주니, 융통성 있게 예산을 편성할 수 있어 좋은 것 같습니다. 몇 가지 질문 드리겠습니다. 16번 학생지원과 학생사망 사고관련 손해배상금 지급과 관련하여, 보험으로 처리가 안되고 직접 현금으로 지급해야 하는 사항입니까?
- 위 원 : 4억이 넘는 금액인데 보험에서는 2억까지 지원해주고, 나머지 금액에 (이성미) 대한 차액분입니다.
- 위 원 : 회의자료에 이용과 전용을 같이 사용하고 있으나, 이용은 법정과목이고 (한모성) 전용은 행정과목입니다. 이것을 구분해서 사용했으면 좋겠습니다.
- 재무과장 : 이용은 정책사업 간 이동이 있는 경우 재정위원회 승인을 받아서 하고, (천미경) 전용은 같은 정책사업내 목이 변경되는 경우 사무국장님 승인을 받아 하도록 되어 있습니다. 회의자료에 나와 있는 본예산액에 이·전용 등 증감사항을 포함하였다고 한 부분은 예산 변동내역을 반영한 경우입니다. 이번 경우에는 직접적인 이용 및 전용 건은 없습니다.

- 위 원: 9번 다전공 및 공유전공 활성화 프로그램 운영의 경우, 사업내용이 (이국용) 활성화 프로그램이 아닌 설문조사를 실시하는 것으로 되어 있습니다. 사업 제목과 내용이 일치되어야 된다고 생각합니다. 프로그램 활성화가 아닌 모니터링 성격이 아닌가 싶습니다. 사업명칭은 한번 확정되면 매년 정례화되므로 수정해야할 듯 싶습니다.
- 위 원: 그 부분은 제가 설명 드리겠습니다. 대학 평가와 관련하여 공유전공, 특히 (한모성) 다전공 비율이 최소 10% 이상 되어야 하는데, 현재 6% 가량으로 낮은 실정입니다. 다전공 비율이 낮으면 대학 평가에 있어서 불리한 요소로 작용합니다. 지표 상승을 위하여, 학생들이 다전공을 신청하게 되면 신청한 시점과 학점 이수한 시점을 기준으로 장학금을 지급하고자 했던 취지입니다.
- 재무과장: 이국용 위원님 말씀은 사업제목을 변경하면 좋겠다는 취지로 이해됩니다. (천미경)
- 위 원: 말씀하신 취지면, 인센티브 지급 등의 내용을 확장하여 예산을 증액 (이국용) 시키는 방법도 있을 것 같습니다.
- 재무과장: 위원회에서 사업명칭 변경과 관련하여 의결해주시면, 학사관리과와 협의 (천미경) 하여 사업명칭을 변경하도록 하겠습니다.
- 위 원: 15번 시외버스 무인발권기 수수료 보전이 제외된 이유는 무엇입니까? (이국용)
- 재무과장: 학생 무인발권 수수료는 학생들이 승차권을 발급할 때 쓰는 자동발급기 (천미경) 수수료를 요구한 사항입니다. 시외버스 회사에서 200만원, 학교에서 300만원, 합쳐서 500만원을 매년 수수료로 지급하는 것입니다. 시외버스 무인 발권을 하는 주체는 대학회계가 아니라 생활협동조합입니다. 생협에서 부담을 하여야 하는 사항이라 이번 편성에서 제외되었습니다.
- 위 원: 생활협동조합의 의견은 아직 결정되지 않았습니까? (이성준)
- 재무과장: 아직 결정된 것이 아니므로 협의해야 하는 사항입니다. (천미경)
- 위 원: 생협에서는 굳이 무인발권기를 도입할 이유는 없으나, 학생복지 차원에서 (이성미) 버스회사에 요구를 하였습니다. 발권기를 담당하는 업체는 따로 있으며, 매년 발권기 수수료가 발생합니다. 그 업체에서는 학교의 경우 수익성이 없어 굳이 가져다 놓을 이유는 없다고 합니다. 하지만 학생복지를 위하여 학교에서 일부를 보전을 하더라도 진행하려고 한 사항입니다. 생협은 재정이 영세하여 학생지원과에서 추진하려고 한 사업입니다.


- 재무과장 : 다시 한번 말씀드리면, 무인발권 수수료는 매년 부담하게 됩니다. 금액이 (천미경) 크지는 않지만 대학회계에서는 타회계로 전출할 수 없으므로 예산 편성을 하지 못한 사항입니다.
- 위 원 : 8번 교무과 교원양성기관 역량진단 대비 추진 사업의 경우 (황영호) 25,800천원을 요구했는데 반영되지 않았고, 42번 교육대학원 5주기 교원양성기관 대비 추진사업의 경우 20,000천원을 요구하였는데 반영이 되지 않은 사유는 무엇입니까?
- 재무과장 : 두가지 사업의 경우, 국립대학 육성사업에서 지원이 되었습니다. 육성 (천미경) 사업에서 교직과에 21,280천원, 교육대학원의 경우 20,000천원 지원이 되었으므로 대학회계에서 제외하였습니다.
- 위 원 : 44번 디지털포렌식 공유 전공 운영을 위한 소프트웨어 유지보수의 경우 (황영호) 에도 재정지원사업 등에서 지원이 된 사항입니까?
- 재무과장 : 그건 아닙니다. 43, 44, 45번의 경우, 각 학과의 수업(실습)과 관련된 (천미경) 내용인데 본예산에 실험실습경비가 배정이 되어 있습니다. 재정 효율화팀에서 실험실습경비로 사용함이 적정하다고 판단된 사항 이어서 삭감되었습니다.
- 위 원 : 재정지원사업 편성에 따른 대체(불용액) 사업내역은 무엇입니까? (황영호)
- 위 원 : 본예산 편성 이후 정부재정지원사업(대학혁신지원사업, 국립대학 육성사업 등) (양현호) 에서 대학회계 본예산에 편성된 사업내용 등을 같음할 수 있는 경우 혁신과 육성사업에서 지원을 하였습니다. 그래서 대학회계 본예산에 편성된 예산을 불용처리하고, 이번 추경 재원으로 활용한 사항입니다. 불용액 내역은 혁신과 육성사업에 반영이 되었습니다. 참고 2 ~ 참고 4 자료를 보시면 됩니다.
- 위 원 : 교무과 예산 중 교직원 워크숍이 있는데, 재정상황이 어려운데 1박 2일로 (김삼전) 실시하는 것이 정책효과의 실효성이 있습니까?
- 위 원 : 이제까지 교원과 직원 워크숍은 별도로 진행하였습니다. 교직원이 함께 (양현호) 하기 위한 워크숍이 없었고, 총장 공약사항과도 관련이 있었기 때문에 요구한 사업입니다.
- 위 원 : 매년 2차례 워크숍을 진행하는 데 예산이 많이 투입되는 것 같습니다. (황영호)

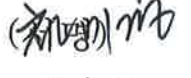
- 위 원: 이번에는 소통, 화합과 신뢰 구축을 위한 전체 교수와 직원의 워크숍을  
(이성수) 개최하기로 하였습니다. 업무 추진 시 개선할 점 등 의견을 수렴하고  
개선안을 취합하여 자료집으로 발간하여 활용할 예정입니다.
- 위 원: 작년 교수 워크숍 참여율이 저조하였습니다. 이번 워크숍 추진 시에는  
(최정범) 참여율이 저조하여 예산낭비가 발생하지 않도록 하는 것이 필요할  
것 같습니다.
- 위원장 : 근무하면서 교직원들이 구심점을 만들 수 있는 경우가 별로 없는 것  
(안홍섭) 같습니다. 한동대의 경우에는 워크숍 진행 시 학내 모든 사업을 브리핑  
하여 워크숍이 학교의 중요행사로 자리매김 하였습니다. 이번 워크숍이  
학내의 중요한 행사로 자리매김 된다면 바람직하지 않을까 싶습니다.
- 위 원: 2번 교수 장단기 국외연수 지원 사업내용이 1 ~ 2학기 2번 지원하는  
(최정범) 것으로 되어 있는데, 연구교수 연구비 지원사업에서 이 부분을 별도로  
선발하는 사항입니까? 따로 선발하는 사항입니까?
- 위 원: 연구교수와 국외연수자는 별도로 선발합니다. 다른 사업이며 예산이  
(이성수) 별도로 편성되어 있습니다.
- 위 원: 교직원 워크숍은 대략적인 참석인원이 몇 명입니까?  
(이성준)
- 위 원: 신청인원은 약 340명 정도입니다.  
(이성수)
- 위 원: 학생입장에서 보면, 화합도 중요하지만 1박 2일 행사에 예산 투입금액이  
(이성준) 너무 많다는 생각이 듭니다.
- 위 원: 1박 2일 행사 진행 시 숙박 등 예산 지출 규모가 급격히 커집니다.  
(이성수)
- 위 원: 기존에 주요 보직자들 간의 워크숍은 없었습니까? 기존에 그런  
(이성준) 워크숍이 없던 상태에서 전체 교직원 워크숍을 실시하는 것은  
부담이 크며, 예산 지출이 많다는 생각이 듭니다.
- 위 원: 예측하기로 교직원 워크숍은 최소 4년 동안 운영될 것으로 생각됩니다.  
(이성수) 중요한 것은 전체 교직원 간 신뢰 구축과 화합입니다.
- 위 원: 이러한 사업은 비용 대비 예산 투입 효과를 측정하는 것은 어렵다고  
(양현호) 생각됩니다. 이제까지 전체 교원과 직원 간 같이 학교 현안에 대해 논의  
하고 공감하는 자리가 없었으므로 새로운 시도를 하는 취지가 중요하다고  
생각합니다. 다만, 집행 과정에서 비용 효율성을 높일 수 있도록 노력  
하는 것이 중요할 듯 싶습니다.

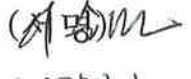


- 위 원 : 취지에는 충분히 공감합니다. 제가 말씀을 드리고 싶은 것은 신규 사업을 (이성준) 진행할 때 점층적으로 사업이 확장되어야 한다고 생각하는데, 처음부터 전체 교직원을 대상으로 잡는 것이 효율성이 있을지 의문입니다.
- 위 원 : 전체 교직원이 아닌 일부를 대상으로 실시하는 것은 소통과 화합, 신뢰 (양현호) 구축이라는 당초 취지와는 맞지 않습니다.
- 위 원 : 보직자 간(보직교수 및 과장단 이상) 워크숍은 학내 현안이 발생했을 (김삼전) 때 수시로 실시한 적이 있습니다.
- 위 원 : 현재 총장님께서 부임하신 이래, 공약을 하신 사항입니다. 작년에는 (최정범) 종합발전계획 수립을 위해 당일 워크숍을 시행하였습니다. 작년에 추진 해보니 효과가 좋아서 이번에는 1박 2일로 추진하는 것으로 알고 있습니다. 금년에 처음 추진하는 것이 아니라 작년에도 추진했던 사항입니다.
- 위원장 : 단과대별로 워크숍이 별도로 있고 이것은 대학 전체 차원의 워크숍입니다. (안홍섭) 작년에 시도한 것을 바탕으로 확대해서 시행하는 취지 같습니다. 혹시 다른 의견이 있으십니까?
- 위원들 : 없습니다.
- 위원장 : 그럼 일부 사업명칭을 수정하는 것을 전제로 2019학년도 대학회계 (안홍섭) 세입·세출 제1차 추가경정 예산편성(안)은 원안대로 의결되었음을 선언합니다. 간(間)서명 위원으로는 이성수, 이성미, 양현호 위원 께서 수고하여 주셨으면 좋겠습니다.
- 위원들 : 동의합니다.
- 위원장 : 회의록 간(間)서명 위원으로 이성수, 이성미, 양현호 위원이 결정되었음을 (안홍섭) 선포합니다. (의사봉 3타) 아울러, 저를 포함하여 2019.6.28.자로 일부 일반직 위원님들의 임기가 만료됩니다. 지난 임기동안 수고하여 주신 위원님들께 감사드립니다. 이상으로 2019학년도 군산대학교 제2차 재정 위원회 회의를 마치겠습니다. (의사봉 3타)

작성일 : 2019. 6. 17.(월)

▷ 위 원 장 : 안 홍 섭 (서명) 

▷ 간 사 : 천 미 경 (서명) 

▷ 재무팀장 : 이 승 민 (서명) 

▷ 기 록 자 : 김 일 지 (서명) 