



2020학년도 제1차 군산대학교 재정위원회 회의록

2020. 4. 28.(화)



국립군산대학교
KUNSAN NATIONAL UNIVERSITY

[사무국 재무과]

2020학년도 제1차

군산대학교 재정위원회 회의록

1. 일 시 : 2020. 4. 28.(화) 15:00 ~ 16:30

2. 장 소 : X-SEED센터(대학본부 2층)

3. 회 순

1. 개회 2. 성원보고 3. 위원장 개회선언 4. 안건상정 5.폐회

4. 참석현황

- 출석위원(13명): 이성균, 이신영, 정승우, 양현호, 고영종, 김영철, 원명수, 유경현, 고현정, 최정범, 강건, 이현, 서민식 위원
- 불참위원(2명): 최강득, 백선기 위원
- 참석교직원 등(5명): 천미경(재무과장), 전지현(재무과 팀장), 김일지(재무과 주무관), 온유희(재무과 주무관), 김영현(공인회계사)

5. 상정안건

- 2019회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안)

6. 심의결과

- 2019회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안): 원안가결

- 사 회: 지금부터 군산대학교 2020학년도 제1차 재정위원회 회의를 개최하겠습니다.
(전지현) 재정위원 15명 중 13명이 참석하여 군산대학교 재정 및 회계운영에 관한 규정 제8조에 의거하여 성원되었음을 보고합니다.
- 위원장: 2020학년도 제1차 재정위원회 안전심의를 위한 개회를 선언합니다.
(이성균) 먼저, 2019회계연도 대학회계 세입·세출예산 결산(안)을 상정합니다.
(의사봉 3타)
안전 대학회계 세입·세출 결산(안)은 재무과장님께서 설명해주시고, 이어서 재무제표 관련 재무보고서는 김영현 회계사님께서 설명해주시겠습니다.

- 재무과장: 2019회계연도 대학회계 세입·세출예산 결산(안)에 대하여 설명함.
(천미경)
- 회계사: 안녕하십니까? 이번 재무보고서를 작성한 김영현 회계사입니다.
(김영현) 저는 복식부기에 의해 작성된 재무제표 일반사항에 대해 설명
드리겠습니다. (2019회계연도 재무보고서에 대하여 설명함)
- 위원장: 질문이나 의견사항 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
(이성균)
- 위원장: 회계사님, 재무보고서 p.8~9. 순자산변동표를 보시면 순자산조정에 의해
(이성균) 13,348백만원이 감소되었는데, 설명 부탁드립니다.
- 회계사: 재무보고서 p.12 재정상태표를 보시면 유동자산과 유형자산이 큰
(김영현) 비중을 차지하고 있습니다. 그중에서도 유형자산이 3,475억 가량
으로 자산 중 94%로 대부분을 차지하고 있습니다. 유형자산 자료는
dBrain상 데이터를 복식부기로 전환을 하기 때문에, 2017~2018년
간 데이터 수치 차이가 있어 정확한 반영을 위해 조정하였습니다.
그러한 조정수치라고 이해하시면 될 것 같습니다.
- 위 원: 재무보고서 p.9~10. 재무분석지표 중 자주성지표를 보시면 등록금
(최정범) 의존율이 29.23%, 중앙정부 이전수입이 57.43%로 나와 있습니다.
재원의 대부분을 국가지원금 및 그 밖의 수익 등에 의존하고 있어
향후 학교 운영에 있어 어려움이 있을 것이라 예상됩니다. 이에
대한 답변을 부탁드립니다. 또한 재무보고서 p.10 서비스 성과
지표 분석표를 보시면 교육비 환원율이 333.39%, 장학금 비율이
18.98%로 나와 있습니다. 교육비 환원율과 장학금 비율의 차이점이
무엇인지 궁금합니다. 교육비 환원율에 장학금 비율이 포함된 것
으로 보여지는데 설명 부탁드립니다.
- 위 원: 제가 설명드리겠습니다. 재무보고서의 교육비 환원율은 비용 총계를
(양현호) 교육활동수익으로 나눈 것입니다. 교육활동수익은 등록금 수입, 계절
학기수강료, 최고경영자과정 수강료로 구성되어 있습니다. 비용총계는
인건비 등 학교에서 지출한 모든 비용이라 보시면 됩니다. 2019 회계
연도 기준으로는 등록금 등 수입의 3.33배를 지출했다고 보시면 됩니다.
공시지표의 교육비 환원율은 459%입니다.
장학금 비율 또한 등록금 등의 수입 중 장학금을 지급한 비율이라고
생각하시면 됩니다.

- 재무과장: 교육비 환원을 관련하여 추가로 말씀드리겠습니다. 공시지표의 교육비
(천미경) 환원율에는 대학회계 뿐만 아니라 산단회계, 발전지원재단회계 등이 포함되므로 재무보고서의 교육비 환원율과는 지표 산출 기준이 상이합니다. 재무보고서의 교육비 환원율에는 대학회계만 포함됩니다.
- 위 원: 공시지표의 장학금 지급률은 등록금 수입총액 중 한국장학재단 등의
(정승우) 교외장학금과 학교에서 지급하는 교내장학금이 차지하는 비중이고, 재무보고서의 장학금 비율은 등록금 수입 중 교내장학금이 차지하는 비중이라고 매칭하여 생각하시면 됩니다.
- 위 원: 재무보고서 p.10 재정효율성 지표 분석표의 인적자원운용 비용에
(고현정) 대해 설명 부탁드립니다.
- 재무과장: 인건비성 경비입니다. 국가지원금의 급여 등이 포함되므로 인적자원운용
(천미경) 비율은 56.64%로 큰 비중을 차지하고 있습니다.
- 위원장: 인적자원운용 비율이 낮을수록 좋지만, 현재 우리대학의 수준이 어느
(이성균) 정도인지 알려면 타대학과 비교할 수 있어야 판단할 수 있을 듯 합니다.
- 회계사: 타대학과 비교한 경우에도 인적자원운용 비율이 군산대학교 수준
(김영현) 이상으로 나타난 것을 확인하였습니다.
- 위 원: 등록금 의존율이 낮고, 중앙정부 의존율이 높은 추세가 지속된다면
(최정범) 중앙정부의 사업이 축소되는 경우에 학교운영에 지장이 초래될 것 이라고 생각합니다. 이는 향후 등록금 인상 요인으로 작용하지 않을까 싶습니다.
- 위 원: 당연하신 말씀입니다. 우리 대학의 경우에는 국립대학 육성사업, 대학
(고영종) 혁신지원사업 등 정부 재정지원사업 예산을 많이 교부받았기에 중앙정부 의존율이 높은 것입니다. 상대적으로 사립대학의 경우에는 등록금 의존율이 70% 가량 됩니다. 향후 정부 재정지원사업 예산 교부금을 유지하기 위해 노력해야 하는 측면이 있습니다. 만약 국가지원금 예산이 축소된다면 등록금 의존율이 높아질 것입니다.
- 위 원: 재무보고서 p.10 재정효율성 관련 지표 중 인적자원운용 비율 이외에
(강건) 다른 비율이 있습니까? 인적자원운용 비율만으로 재정의 효율적인 집행여부를 판단하기에는 어려움이 있습니다. 다른 평가기준이 있는지 궁금합니다.

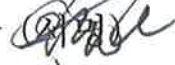
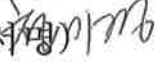
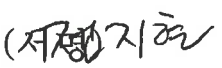
- 재무과장: 재무보고서의 재정효율성 지표는 교육부 작성 기준에 의하여 작성한
(천미경) 것이므로, 인적자원운용 비율 이외 다른 지표값에 대해 답변드리기는 어렵습니다. 인적자원운용 비율이 낮을수록 다른 정책사업에 투입할 수 있는 예산은 많아질 것이나, 인건비는 경직성 경비이기 때문에 비율을 낮추기 위해서는 세입예산이 증대되어야 하는 측면이 있습니다.
- 위 원: 재무보고서 p.10 등록금 의존율이 29.23%, 교육비 환원율이 333.39%,
(강건) 인적자원운용비율은 56.64%로 나와 있는데, 등록금 의존율은 낮고 인적자원운용 비율이 높은 상황에서 교육비 환원율 지표를 충족하기에 어려움이 없습니까?
- 재무과장: 인건비 또한 교육비 환원율의 비용총계에 포함됩니다.
(천미경)
- 위 원: 재무보고서 상 교육비 환원율 수치는 대학회계의 인건비, 교육시설비 등
(양현호) 학교를 운영하기 위해 들어가는 모든 비용 대비 등록금 등의 수입으로 나눈 것입니다.
- 위 원: 재무보고서 p.8 요약 재정운영표를 보시면 인적자원운용 외 사업의
(김영철) 지출 금액과 수익총계대비 비율을 알 수 있습니다.
- 위 원: 재무보고서 p.25 14번 장기미지급금의 세부내역 중 BTL 미지급금이
(유경현) 유동성 장기 미지급금과 장기미지급금으로 나뉘는데 총금액을 현재가치 할인차금을 뺀 합계 금액으로 보아 7,829,254,974원을 BTL에 지급해야 하는 것입니까?
- 회계사: 학생생활관 BTL 장기미지급금은 2020.2.28. 이후 지급하여야 할 금액이라고
(김영현) 보시면 됩니다. 이자는 포함되어 있지 않습니다.
- 위 원: 대학에서 지급해야 하는 금액입니까?
(유경현)
- 위 원: BTL 생활관은 대학의 자부담 금액이 20% 가량 있습니다. 자부담 금액 20%를
(양현호) 20년 동안 분할 상환하도록 되어 있습니다. 아직 상환하지 못한 금액이라 보시면 됩니다.
- 위 원: 80%는 국가에서 부담하고 20%를 대학회계에서 부담합니다.
(고영종)

- 위 원: 재무보고서 p.28 BTL 이자비용이 235,852,890원으로 되어 있는데,
(유정현) 재무보고서 p.25 장기미지급금 총액 7,829,254,974원의 이자비용인지
궁금합니다. 또한 장기미지급금 총액을 대학에서 부담해야 하는 것인지
답변 부탁드립니다.
- 위 원: 장기 미지급금 총액은 국가 지원금이 포함된 것 같습니다. 이 부분은
(양현호) 재무과에서 정확한 금액을 확인하신 후 답변 주시는 게 좋을 것 같습니다.
- 재무과장: 정부 지원금과 대학회계 부담금 등을 확인 후 답변 드리겠습니다.
(천미경)
- 위원장: 사무국장님께 질문 드리겠습니다. 2019년도 순세계잉여금이 3,882,014천원
(이성균) 인데, 2017년도에는 5,034,826천원, 2018년도에는 4,299,178천원이었
습니다. 순세계잉여금이 지속적으로 감소하는 추세인데 이렇게 순세계
잉여금을 감축시키는 재정운영을 해도 괜찮을지 걱정이 됩니다.
- 위 원: 사무국에서도 고민하는 내용입니다. 순세계잉여금이 많아야 추경 시
(고영종) 예산편성을 할 수 있는 재원이 확보되는데, 아무래도 등록금 수입이
감소하는 추세이다 보니 순세계잉여금도 해마다 감소하고 있습니다.
- 위 원: 예산을 1년동안 집행 후 남은 잔액을 다음연도로 이월하게 되는데
(양현호) 이것이 세계잉여금입니다. 그 중에서 명시이월, 사고이월 금액을 제외하고
남은 금액이 순세계잉여금입니다. 순세계잉여금이 감소하는 주요 원인은
등록금 수입의 감소입니다. 학생수 감소, 재학률 하락 상황 속에서
등록금은 지난 10년 동안 동결되었습니다. 정부 재정지원사업 예산을
교부받더라도, 지출은 계속 늘어나고 있습니다. 이러한 상황을 타개하기
위해서는 등록금 수입이나 국가지원금이 증대되어야 하는데 현실적으로
어려운 측면이 있습니다.
- 위 원: 맞습니다. 학생수가 감소하는 상황에서 등록금 수입이 더 이상 증대되기는
(고영종) 어렵기 때문에 정원외 학생인 외국인 유학생 등을 유치하는 방법이
있습니다.
- 위 원: 순세계잉여금을 증대하기 위하여 세입 재원 확보 외에 다른 방법은
(고현정) 없습니까?
- 위원장: 긴축재정을 운용할 수밖에 없습니다.
(이성균)

- 위 원: 지출을 줄인다고 해도 어떠한 기준을 가지고 줄일 지는 생각해보아야
(고현정) 될 것 같습니다.
- 위 원: 건축재정을 운용한다고 하더라도, 새로운 지출 요소가 발생합니다.
(양현호) 또한, 정원내 학생이 감소하는 상황에서 정원의 외국인 유학생을 유치
해야 하는데 그것 또한 한계가 있습니다.
- 위 원: 아까 강건 위원님께서 재정효율성에 관하여 말씀해주셨는데, 기획처
(고영중) 에서도 국립대학 육성사업, LINC+ 사업 등에서 중복되는 사업을 줄이기
위해 많은 고민을 하신 것 같습니다.
- 위 원: 저도 등록금이 인상되어야 하는 상황은 이해합니다. 다만, 잉여금이
(강건) 감소하는 상황에서 재정을 충당하기 위해 등록금을 큰 폭으로 인상하기
보다는 다년간의 점진적 인상이 필요하다고 생각합니다. 제가 중국
대학을 여러 번 방문한 경우가 있었는데, 중국 지방 사립대들도 주변국의
유학생을 많이 유치하여 학교의 재정 주요 수입원으로 충당한 경우가
있었습니다. 그러한 방법도 적극적으로 고려하여 주셨으면 좋겠습니다.
- 위 원: 총장님 취임 이후 외국인 유학생수가 300여명에서 450여명까지 증가하
(양현호) 였으나, 최근 코로나19로 인하여 감소하였습니다. 학교에서도 다양한
방법을 강구하여 외국인 유학생 유치를 위하여 노력하고 있으나 한계에
도달하여 힘든 측면이 있습니다.
- 위 원: 학과에서도 외국인 유학생을 유치하고 싶지만 언어적인 장벽 해소,
(고현정) 외국인 교수진 확보 등 복합적인 어려움이 있습니다.
- 위원장: 위원님들, 다른 의견이나 질의사항 있으십니까? 없으시면 2019 회계연도
(이성균) 대학회계 세입·세출 결산(안)을 확정하고자 합니다. 동의하십니까?
- 위원들: 네, 동의합니다.
- 위원장: 2019 회계연도 대학회계 세입·세출 결산(안)은 원안대로 확정되었음을
(이성균) 선언합니다.(의사봉 3타) 기타사항으로 회의록에 대표로 간(間)서명
해주실 위원님 3명을 추천하여 주시기 바랍니다.
- 위원들: 고현정, 원명수, 정승우 위원님을 추천합니다.

○ 위원장: 회의록 간(間)서명 위원은 정승우, 원명수, 고현정 위원이 결정되었음을
(이성균) 선포합니다. (의사봉 3타)
이상으로 2020학년도 군산대학교 제1차 재정위원회 회의를 마치겠습니다.
감사합니다. (의사봉 3타)

작성일 : 2020. 5. 6.(수)

▷ 위 원 장 : 이 성 균 (서명) 
▷ 간 사 : 천 미 경 (서명) 
▷ 재정기획팀장 : 전 지 현 (서명) 
▷ 기 록 자 : 김 일 지 (서명) 